

**Správa zdravotních a sociálních služeb Cheb
příspěvková organizace
Pastýřská 4, Cheb**

**Domov pro osoby se zdravotním postižením,
týdenní a denní stacionář „Mája“
Dragounská 38, Cheb**

Plán rozvoje

**kvality poskytovaných sociálních služeb pro
domov pro osoby se zdravotním postižením
na období 2009 - 2017**

Vize rozvoje

Činnost organizace

- 1) Vytvoření skupinového bydlení
- 2) Zkvalitnění vzdělávacího, pracovního programu, rehabilitační péče
- 3) Zajištění bezbariérovosti budovy

Cílové skupiny uživatelů

- 1) Nově zrekonstruovaná bytová jednotka bude sloužit pro 6 uživatelů sociální služby starších 18 let.
- 2) Přístavba domova bude určena pro všechny uživatele domova ke vzdělávání a rehabilitaci.

Způsob poskytování

- 1) Ubytovací kapacita domova bude rozšířena o rekonstrukci půdních prostor, které budou sloužit jako kompletní bytová jednotka pro starší uživatele služby – zlepšení ubytovacích podmínek, snížení podpory s cílem maximální soběstačnosti a zvýšení ochrany práv uživatelů. Plynulý chod bude zajišťován stabilním týmem 2 pracovníků v sociálních službách - klíčových pracovníků.

Nárůst pracovníků v počtu 2 pracovníci v sociálních službách.

- 2) Přístavbou domova dojde k rozdělení ubytovací části od prostoru určeného k výchově a vzdělávání nechodících uživatelů, nebo uživatelů s nestabilitou chůze tak, aby docházeli do školy, i když bude organizována v objektu domova. Cílem je strukturování denního režimu uživatelů. Součástí přístavby budou prostory určené pro rehabilitaci.

Zajištění bez nárůstu pracovníků.

- 3) Vestavbou výtahu se zajistí bezbariérovost budovy, která umožní všem uživatelům domova samostatný pohyb v rámci zařízení a zvýší jejich bezpečnost.

Bez nárůstu pracovníků.

Financování

Rekonstrukce podkrovních prostor a přístavba:

Usnesením ZM č. 30/32/2010 byla schválena realizace projektu rekonstrukce a přístavby zařízení Domov pro osoby se zdravotním postižením, týdenního a denního stacionáře „Mája“ dle již předloženého návrhu.

Žádost o dotaci v rámci programu MPSV ČR č. 113 310 Rozvoj a obnova materiálně technické základny sociálních služeb.

Spolufinancování projektu z prostředků města Chebu ve výši 25% z celkových výdajů projektu.

Celkový rozpočet: 35 000 000,- Kč

Popis jednotlivých strategických záměrů

Strategický záměr č. 1		Realizace projektu rekonstrukce půdních prostor a přístavby zařízení Domov pro osoby se zdravotním postižením		
Stručný popis:		<p>Domov poskytuje pobytovou službu pro osoby od 3 let do 26 let věku.</p> <p>Způsob poskytování sociální péče nezletilým a zletilým osobám musí být přizpůsoben jejich specifickým potřebám – zvětšením stávajících prostor a vytvořením prostor nových bude zkvalitněn stávající systém poskytování služby ve smyslu – ochrany práv uživatel.</p>		
Garant strategického záměru		MUDr. Ing. Robert Plachý		
Dlouhodobý cíl č. 1.1		<p>Rekonstrukce podkrovních prostor – vytvoření bytové jednotky – podpora sociální služby pro cílovou skupinu od 18 let do 26 let.</p> <p>Výstavba venkovního výtahu Účelem odstranění bariér je zvýšení bezpečnosti uživatelů v rámci volného pohybu v budově. Zajištění kvalitnějších pracovních podmínek pro zaměstnance.</p> <p>Přístavba budovy Realizací přístavby dojde ke zkvalitnění podmínek pro poskytování sociální péče - snížení počtu uživatelů na m2, umožnění soukromí, možnost rozšířené volby při zapojování do zájmových aktivit s cílem vlastní seberealizace uživatelů.</p>		
Popis kroků		Odpovědný pracovník	Termín	Předpoklady realizace
Krok 1	Žádost o dotaci v rámci programu MPSV ČR - Rozvoj a obnova materiálně technické základny sociálních služeb.	MUDr. Ing. Robert Plachý	2010	Zajištění financování
Krok 2	Financování	MUDr. Ing. Robert Plachý	2010	Jednání v rámci MÚ
Krok 3	Zadání dokumentace ke stavebnímu povolení	Zástupce města Cheb	2011	Výběr odborné firmy
Krok 4	Výběr stavební firmy na realizaci rekonstrukce půdních prostor, výstavba venkovního výtahu, přístavby budovy	Zástupce města Cheb	2011	Výběrové řízení na dodavatelskou firmu
Krok 5	Realizace rekonstrukce	MUDr. Ing. Robert Plachý	2012	Vlastní stavební práce
Krok 6	Materiálně technické zabezpečení	MUDr. Ing. Robert Plachý	2013	Zajištění financování

Dlouhodobý cíl č. 1.2		Organizační změna, personální zajištění		
Popis kroků		Odpovědný pracovník	Termín	Předpoklady realizace
Krok 1	Změna organizační struktury - personální obsazení	MUDr. Ing. Robert Plachý	2013	Schválení záměru organizačních změn
Krok 2	Školení /nástup 2 zaměstnanců/ - pracovníků v sociálních službách	Bc. Vladimíra Sedláková	2013	Zajištění vhodného termínu
Krok 3	Proces tvorby standardů	Bc. Vladimíra Sedláková	2013	Týmová spolupráce

Strategický záměr č. 2		Organizační odčlenění ambulantní a pobytové sociální služby, opravy uvolněných prostor ve stávajícím objektu Domova pro osoby se zdravotním postižením.		
Stručný popis:		V případě, že nebude finančně podpořen podaný projekt strategického záměru č. 1, nebo bude podpořen pouze částečně, budou cíle organizace zaměřeny na vyhledání nového objektu pro denní stacionář a to v rámci města Chebu. Odloučením ambulantní služby /denního stacionáře/ od služby pobytové /týdenního stacionáře a domova/ dojde k uvolnění prostor ve stávajícím objektu. Část vize ze strategického záměru č. 1, vytvoření samostatných domácností pro uživatele domova ve stávající budově, by mohla být realizována.		
Garant strategického záměru		MUDr. Ing. Robert Plachý – ředitel organizace		
Dlouhodobý cíl č. 2.1		<u>Zajištění nového objektu pro denní stacionář</u> – organizační odčlenění ambulantní služby od pobytové služby.		
Popis kroků		Odpovědný pracovník	Termín	Předpoklady realizace
Krok 1	Schválení záměru organizace	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Jednání v rámci MÚ
Krok 2	Vyčlenění prostor pro denní stacionář	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Jednání v rámci MÚ
Krok 3	Financování	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Jednání v rámci MÚ
Krok 4	Materiálně technické zabezpečení	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Zajištění financování

Dlouhodobý cíl č. 2.2		Opravy a úpravy uvolněných prostor v objektu - vybudování samostatných domácností pro uživatele domova.		
Popis kroků		Odpovědný pracovník	Termín	Předpoklady realizace
Krok 1	Financování	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Jednání v rámci MÚ
Krok 2	Výběr stavební firmy na realizaci oprav prostor v objektu	zástupce města Cheb	2011	Výběrové řízení na dodavatelskou firmu
Krok 3	Realizace oprav a úprav objektu	MUDr. Ing. Robert Plachý	2011	Vlastní stavební práce
Krok 4	Materiálně technické zabezpečení	MUDr. Ing. Robert Plachý	2012	Zajištění financování
Dlouhodobý cíl č. 2.3		Organizační změna, personální zajištění		
Popis kroků		Odpovědný pracovník	Termín	Předpoklady realizace
Krok 1	Změna organizační struktury	MUDr. Ing. Robert Plachý	2012	Schválení záměru organizačních změn
Krok 2	Školení /nástup 2 zaměstnanců/ - pracovníků v sociálních službách	Bc. Vladimíra Sedláková	2012	Zajištění vhodného termínu
Krok 3	Proces tvorby standardů	Bc. Vladimíra Sedláková	2012	Týmová spolupráce

Návrh rozpočtu realizace strategického plánu a zdroje jeho financování

STRATEGICKÝ ZÁMĚR ČÍSLO 1

PROVOZNÍ NÁKLADY

450 tis. Kč na roční mzdu pro dva pracovníky v sociálních službách – včetně odvodů na sociální a zdravotní pojištění, proškolení cca 10 tis. Kč

INVESTIČNÍ NÁKLADY

35 mil. Kč

MOŽNOSTI FINANČNÍHO KRYTÍ NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Investiční akce:

Žádost o dotaci v rámci programu MPSV ČR - Rozvoj a obnova materiálně technické základny sociálních služeb.

Spolufinancování projektu z prostředků města Chebu ve výši 25% z celkových výdajů projektu.

Provozní náklady:

Žádost o dotaci ze státního rozpočtu na daný rok, z vlastních prostředků organizace.

MOŽNOSTI ZVÝŠENÍ PŘÍJMŮ ORGANIZACE

Získávání finančních prostředků z dotačních titulů v rámci zapojení se do projektů, sponzorské dary.

STRATEGICKÝ ZÁMĚR ČÍSLO 2

PROVOZNÍ NÁKLADY

450 tis. Kč na roční mzdy pro dva pracovníky v sociálních službách – včetně odvodů na sociální a zdravotní pojištění, proškolení cca 10 tis. Kč

INVESTIČNÍ NÁKLADY

Plánované nové prostory pro denní službu – předpokládaný nájem od města 0

Finanční náklady na opravy a úpravy stávající budovy 500 tis. Kč

MOŽNOSTI FINANČNÍHO KRYTÍ NAPLŇOVÁNÍ STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

Spolufinancování z prostředků města Chebu.

Provozní náklady:

Žádost o dotaci ze státního rozpočtu na daný rok, z vlastních prostředků organizace.

UVEĎTE MOŽNOSTI ZVÝŠENÍ PŘÍJMŮ ORGANIZACE

Získávání finančních prostředků z dotačních titulů v rámci zapojení se do projektů, sponzorské dary.